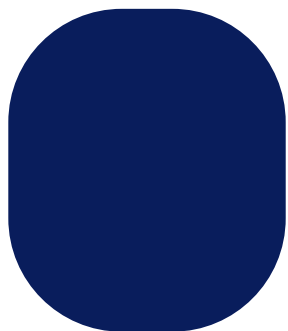
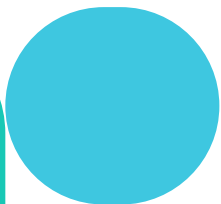


# Bilancio sociale 2021



# generiamo



# valore

# Lettera del Presidente

Anche nel 2021, come già era accaduto l'anno precedente, l'intero sistema d'istruzione italiano – dai nidi e la scuola dell'infanzia fino all'università – ha continuato a soffrire per la situazione di emergenza dovuta al COVID-19. Certo, non si è ripetuto il lockdown del 2020 e i periodi di chiusura prolungata delle aule sono andati via via riducendosi nel tempo. Ma in ogni caso l'Italia è stato uno dei paesi sviluppati con il maggior numero di settimane di lezioni in presenza sospese, seconda solo agli Stati Uniti. E i tanti mesi di scuola "a singhiozzo" hanno aggravato le ferite già inferte nel 2020, che i nostri ragazzi si porteranno dietro a lungo con conseguenti perdite di apprendimento e di relazioni sociali.

Il Bilancio Sociale delle attività che la Fondazione Agnelli presenta oggi per il 2021 a tutti i propri stakeholder e, prima di tutto, al mondo dell'istruzione italiano risente visibilmente della situazione difficile che ho ricordato.

Abbiamo certamente continuato a impegnarci sul terreno dei progetti – avviati già nel 2020 – che si occupavano direttamente di allievare i danni della pandemia per le fasce di allievi più fragili. Su tutti il progetto Arcipelago Educativo realizzato insieme a Save the Children, con interventi educativi sia in estate sia nell'anno scolastico per dare una mano a ragazze e ragazzi con diversi tipi di difficoltà, per un totale di 2.200 studenti in 6 città.

Abbiamo anche lavorato su progetti che trovano sì origine nei disagi della pandemia, ma indirettamente. Come la nuova versione del laboratorio didattico Combo sulle materie STEM, che porta ora nelle scuole superiori di tutta Italia RoboSpazio, un workshop di matematica, fisica e robotica che gli educatori di Comau, nostri partner da anni, conducono ora da remoto.

Un nuovo progetto ha poi riguardato la collaborazione con i responsabili delle politiche ESG delle società di Exor: per aumentare l'efficacia dei progetti da esse promossi in ambito education, la Fondazione Agnelli ha formato diversi responsabili aziendali, mettendo a loro disposizione l'esperienza maturata in tanti anni di

attività nel campo della scuola.

Il 2021 ha visto anche la conclusione di un progetto di ricerca di grande rilevanza. Mi riferisco al secondo rapporto sulla scuola media in Italia, realizzato a 10 anni di distanza dal primo, per riesaminare le ragioni delle difficoltà di questo segmento scolastico, che deve occuparsi di uno dei momenti più delicati e critici dello sviluppo dei ragazzi. Per la prima volta il rapporto è stato pensato interamente per il digitale e ha raccolto notevole interesse nel mondo dell'istruzione e delle istituzioni.

Più che mai importante, infine, è stata l'attività di analisi delle politiche scolastiche e di advocacy, che si è concentrata sul Piano nazionale di ripresa e resilienza. Come sappiamo, con le risorse del PNRR messe in campo dall'Europa, l'Italia ha un'occasione unica per migliorare la qualità dell'istruzione: l'obiettivo è dare a tutti gli studenti apprendimenti e competenze tali da far crescere le loro opportunità di benessere e di partecipazione alla vita civile, aiutando così il Paese a crescere, innovare, competere. Questa occasione non va persa, con lo sforzo di tutti gli attori. E anche la Fondazione Agnelli sta dando il suo contributo, con analisi critiche degli interventi in materia d'istruzione compresi nel PNRR e di proposte per le riforme scolastiche che devono accompagnarlo. Su questi obiettivi la Fondazione conferma il suo impegno anche per i mesi a venire, tanto più in un quadro sociale e economico reso più complicato dalla situazione geopolitica internazionale. Resto personalmente convinto che aumentare la qualità e l'efficacia della nostra scuola, a tutti i livelli, sia sempre la scelta migliore, per preparare le nostre ragazze e i nostri ragazzi alle sfide di oggi e a quelle che verranno.





**Con le risorse del PNRR messe in campo dall'Europa, l'Italia ha un'occasione unica per migliorare la qualità dell'istruzione: l'obiettivo è dare a tutti gli studenti opportunità di benessere e di partecipazione alla vita civile, aiutando così il Paese a crescere, innovare, competere. Un'occasione che va colta, con l'impegno di tutti gli attori.**

**John Elkann, presidente della Fondazione Agnelli**



# Perché e per chi



# I nostri obiettivi

## Migliorare la qualità di istruzione e formazione, dall'infanzia all'università, al lifelong learning.

Dal 2008 la Fondazione ha concentrato attività e risorse sull'education (scuola, università, apprendimento permanente), come fattore decisivo per il progresso economico e l'innovazione, per la coesione sociale, per la valorizzazione degli individui.

Ha a cuore il miglioramento dell'istruzione pubblica e ne studia le tre dimensioni fondamentali: l'equità, in termini di sostanziale diritto allo studio per tutti, l'efficacia, in termini di qualità degli apprendimenti e delle competenze, e l'efficienza, in termini di migliore impiego possibile delle risorse.

Si propone di contribuire al rinnovamento della didattica con progetti sperimentali "sul campo" con scuole, studenti, insegnanti. Dialoga con le famiglie, fornendo strumenti informativi a supporto delle scelte educative. Promuove un più stretto rapporto fra mondo dell'istruzione e del lavoro.

## Consiglio di amministrazione

### Presidente

John Elkann

### Vice presidente

Tiziana Nasi

### Consiglieri

Anna Agnelli

Simone Avogadro di Collobiano

Giorgio Barba Navaretti

Tancredi Campello della Spina

Daniele Chiari

Valeria Fedeli

Gianluca Ferrero

Francesco Profumo

Salvatore Rossi

## Gruppo di lavoro

### Direttore

Andrea Gavosto

### Staff

Martino Bernardi

Carla Cantamessa

Daniela Chiesa

Gianfranco De Simone

Chiara Genova

Marco Gioannini

Stefania Padulano

Giovanni Piumatti

Barbara Romano

Raffaella Valente

Chiara Zonda

## Collegio dei Revisori dei Conti

### Presidente

Virgilio Marrone

### Revisori

Giorgio Ghiglieno

Sergio Pistone

Il collegio è formato da tre componenti (due nominati dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 8 e uno dal Ministero dell'Università e Ricerca) e provvede al riscontro della gestione finanziaria. Dal 2016 la Fondazione si è dotata di un codice etico e di un modello di valutazione dei rischi, in osservanza della L.231/01. Il Comitato di Vigilanza dei rischi è composto dai membri del Collegio dei revisori, che redigono un apposito rapporto trimestrale.

# Per chi lo facciamo

## Per il mondo della scuola, dell'università, della formazione. Ma non solo.

Per la Fondazione il bilancio sociale non è soltanto uno strumento di trasparenza e rendicontazione. È soprattutto una risorsa per parlare ai nostri stakeholder e così apprendere come il nostro lavoro può essere più utile alla società e ai giovani in Italia.

### Education

- Studenti e famiglie
- Scuole e università
- Ministero e USR
- Amministrazioni locali
- Imprese e terzo settore

### Solidarietà sociale

- Soggetti bisognosi
- Enti assistenziali nazionali
- Enti assistenziali locali

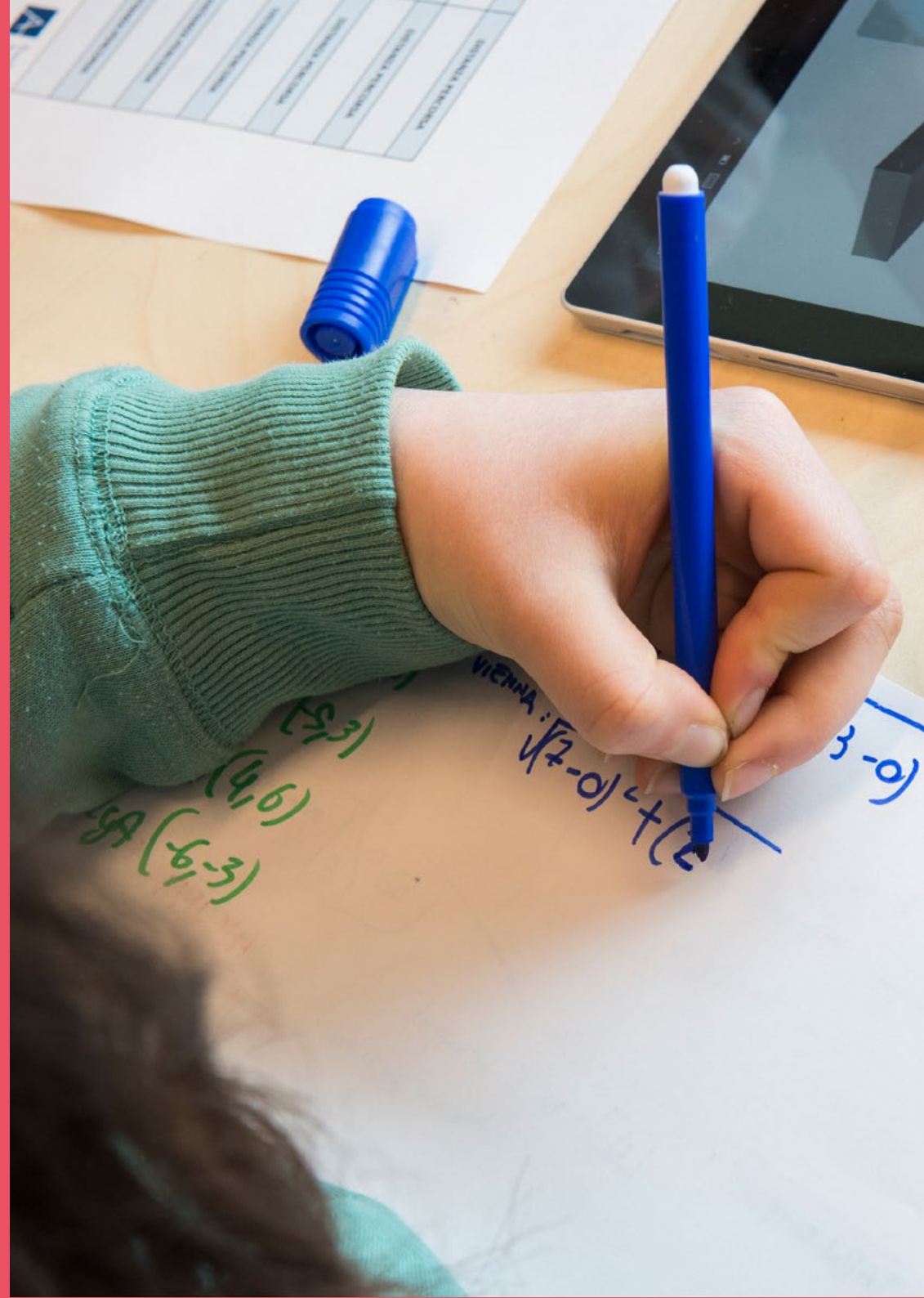
### Innovazione e territorio

- Scuole e università
- Amministrazioni locali
- Reti dell'innovazione
- Start-up
- Imprese e terzo settore



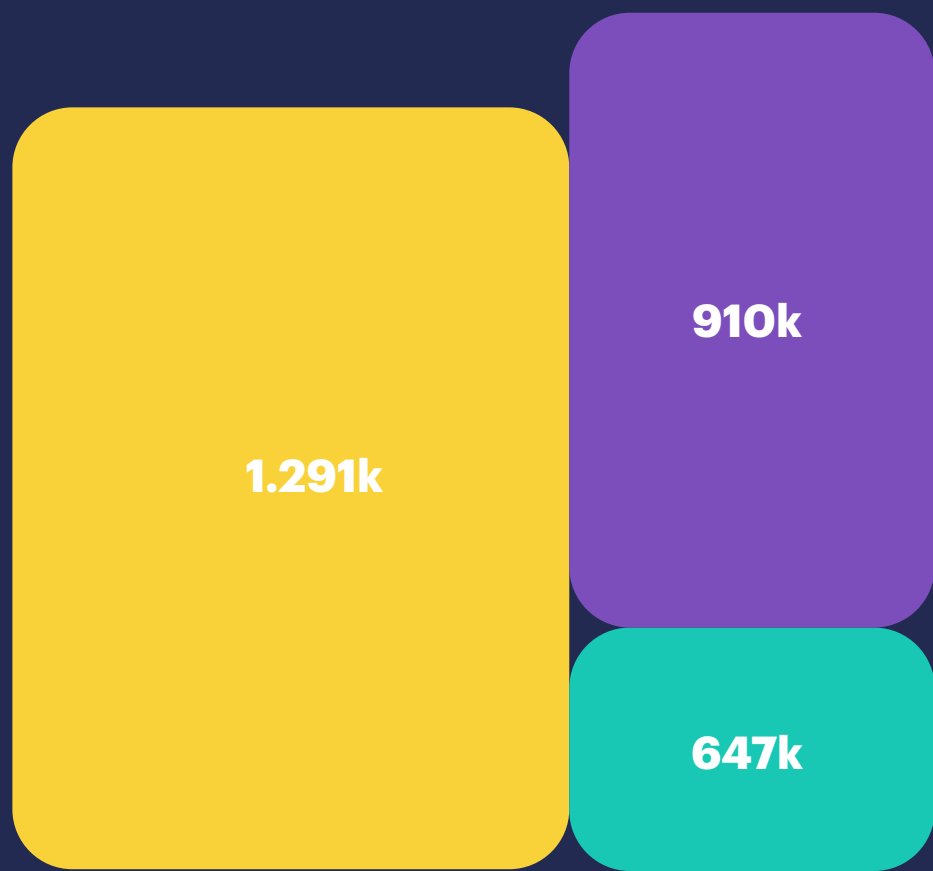


# Valore generato nel 2021



Valore distribuito nel 2021

# 2.848.540 €



**Il valore aggiunto generato esprime la ricchezza che la Fondazione distribuisce ogni anno ai propri stakeholder grazie alle attività svolte, frutto della capacità di valorizzare il patrimonio conferito dai soci fondatori, minimizzando i costi di gestione e di funzionamento.**

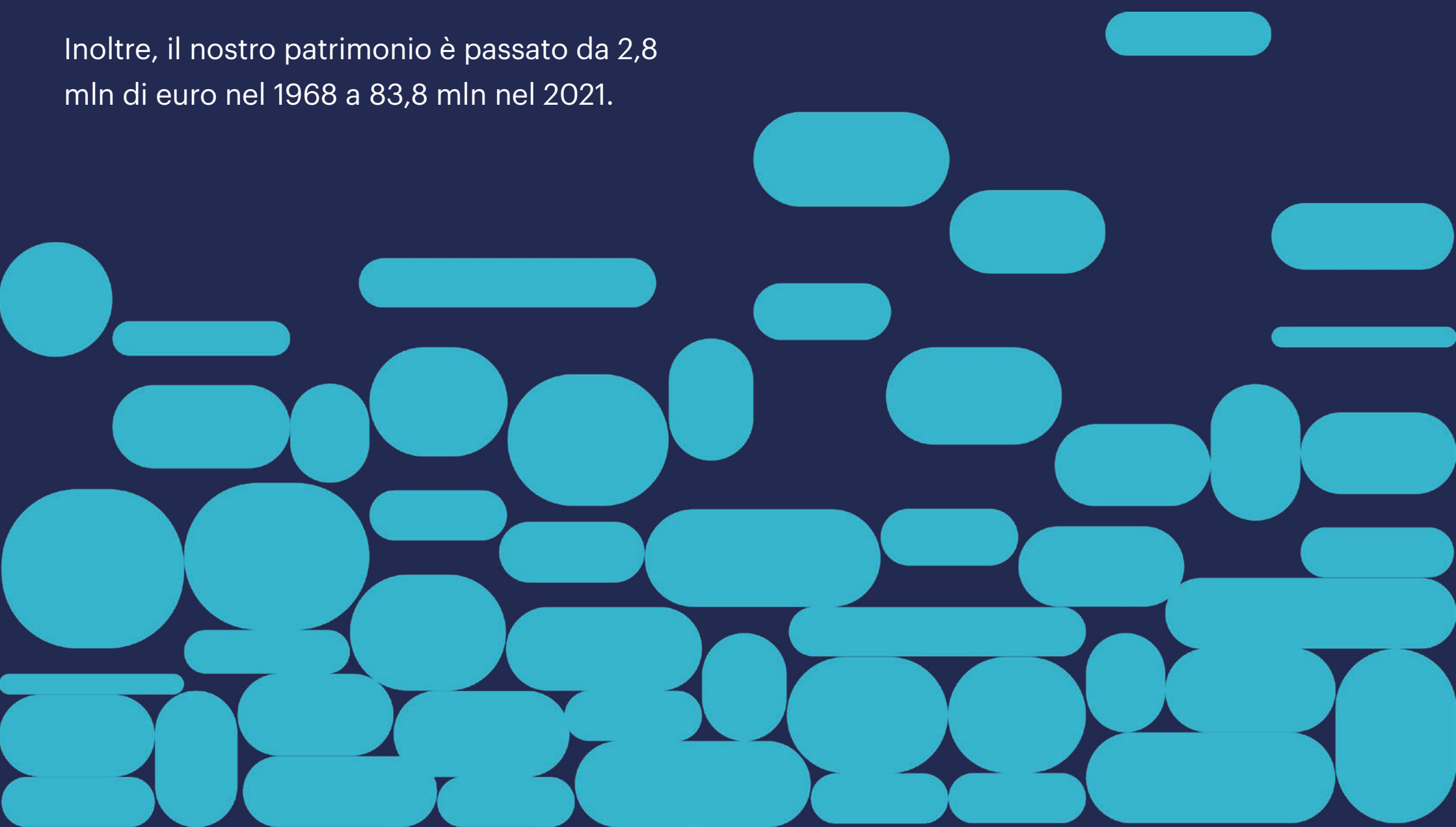
Stefania Boschetti, Partner Ernst & Young



Valore aggiunto dall'origine a oggi

**345.334.275 €**

Inoltre, il nostro patrimonio è passato da 2,8 mln di euro nel 1968 a 83,8 mln nel 2021.



Valore area Progetti 2021

**1.291.190 €**

**Progetti**

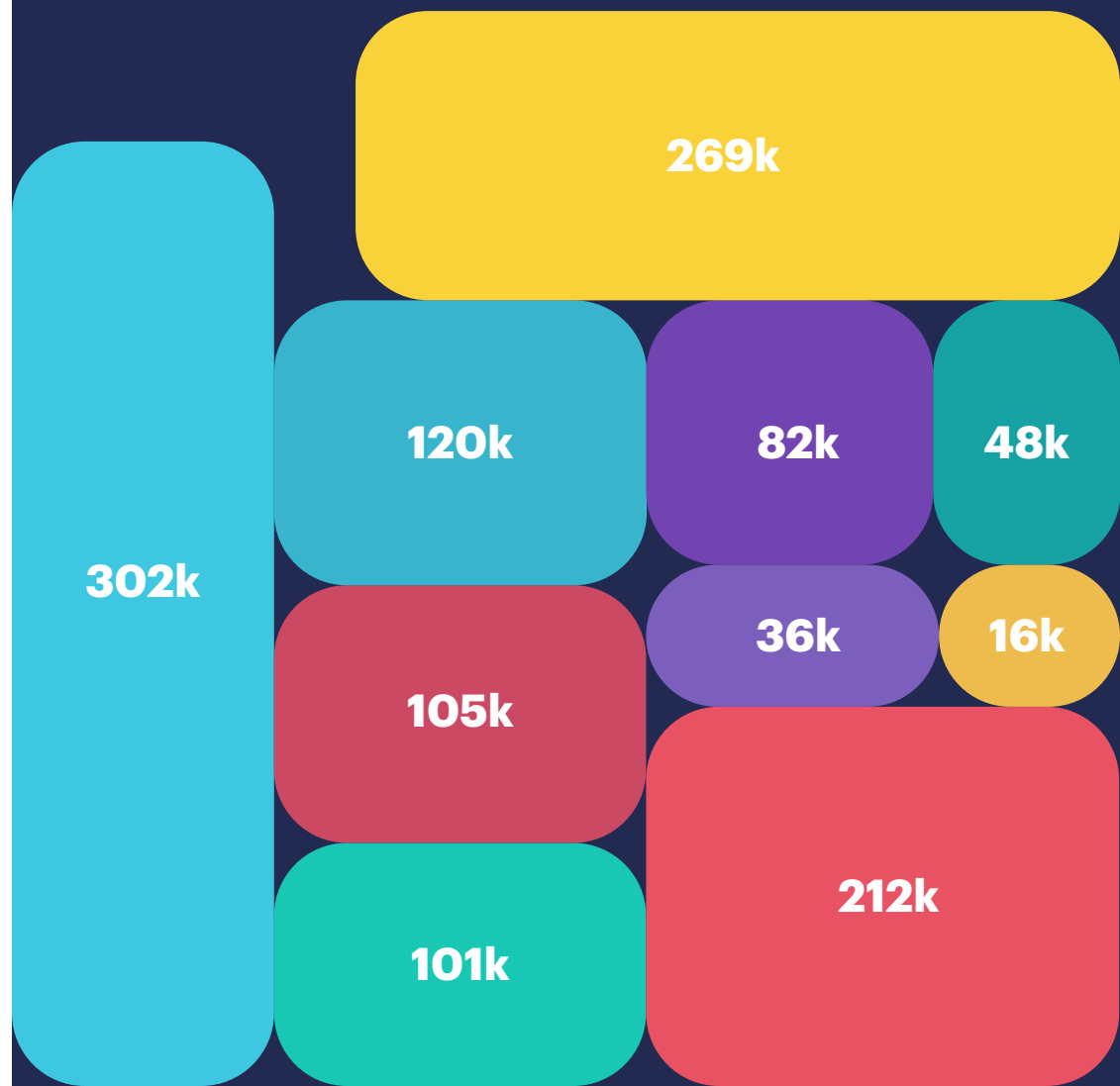


Valore area Progetti 2021

**1.291.190 €**

# Progetti

- Parallel Education
- School of Entrepreneurship & Innovation - SEI
- Combo
- Formazione e responsabilità sociale d'impresa
- Borse di Studio
- Livemotiv
- HOP - Hands On Physics
- Ripit
- Torino fa scuola
- Altri progetti



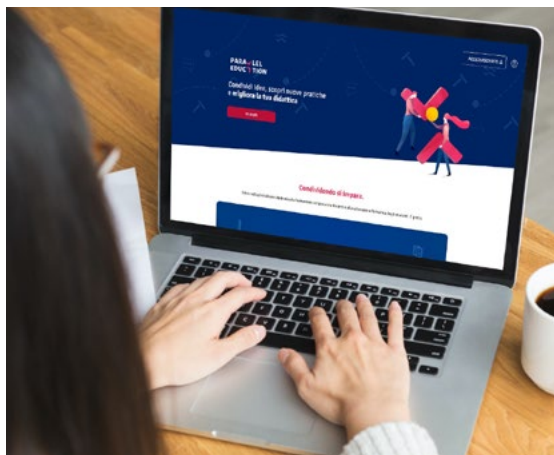


## Parallel Education

# 302.332 €

Valore generato dall'iniziativa

Uno strumento digitale per la crescita professionale dei docenti. Condivisione dei metodi didattici e confronto peer-to-peer per fare emergere l'innovazione diffusa nelle scuole.



## Combo

# 119.748 €

Valore generato dall'iniziativa

Workshop di didattica innovativa in materie STEM per le scuole di Torino e Piemonte, con robot educativi. Dopo la pandemia il laboratorio si è trasformato in un'esperienza digitale fruibile da remoto.



## School of Entrepreneurship & Innovation - SEI

# 269.175 €

Valore generato dall'iniziativa

Percorsi di formazione per sviluppare le capacità imprenditoriali degli studenti universitari. Realizzati da Collège des Ingénieurs Italia con importanti partner torinesi.



## Formazione e responsabilità sociale d'impresa

# 104.871 €

Valore generato dall'iniziativa

Attività di formazione alla realizzazione di progetti educativi in ambito di responsabilità sociale d'impresa e investimenti ESG.







## Livemotiv

**82.121 €**

Valore generato dall'iniziativa

Un progetto di educazione all'ascolto musicale, con De Sono Associazione per la musica, per le scuole secondarie di II grado in Italia. Workshop dal vivo, nella forma di lezioni-concerto con la presenza di giovani strumentisti.

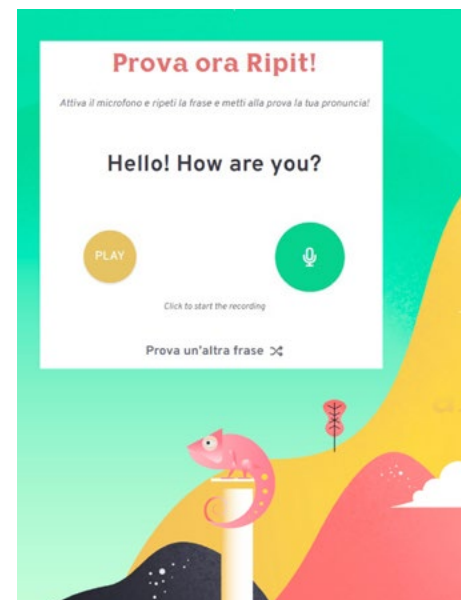
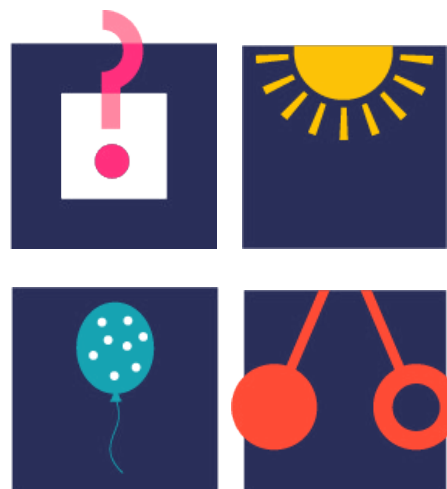


## HOP - Hands On Physics

**47.697 €**

Valore generato dall'iniziativa

Progetto in progress di innovazione didattica e formazione dei docenti per l'insegnamento di materie STEM nelle scuole medie italiane, con CERN nell'ambito del progetto CERN Science Gateway.



## Ripit

**36.465 €**

Valore generato dalle iniziative

Una risorsa digitale flessibile, intuitiva e gratuita per migliorare la pronuncia inglese in modo interattivo. Per gli studenti e i loro insegnanti, in collaborazione con Sana Labs.



## Torino fa scuola

**16.105 €**

Valore generato dalle iniziative

Monitoraggio dell'innovazione didattica e ulteriori perfezionamenti alla riqualificazione del 2019 di 2 scuole medie, con nuovi ambienti di apprendimento. Con Compagnia di San Paolo e Città di Torino.



## Borse di studio

# 100.578 €

Valore generato dall'iniziativa

Borse ed erogazioni per sostenere e valorizzare il percorso di studenti meritevoli.



## Altri progetti

# 212.098 €

Valore generato dall'iniziativa

Scuola in Ospedale, Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), Teach for Italy, Intercultura.

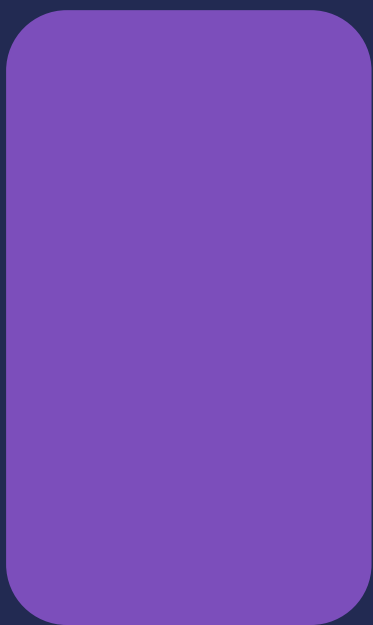




Valore area Ricerca 2021

**909.925 €**







**Ricerca**

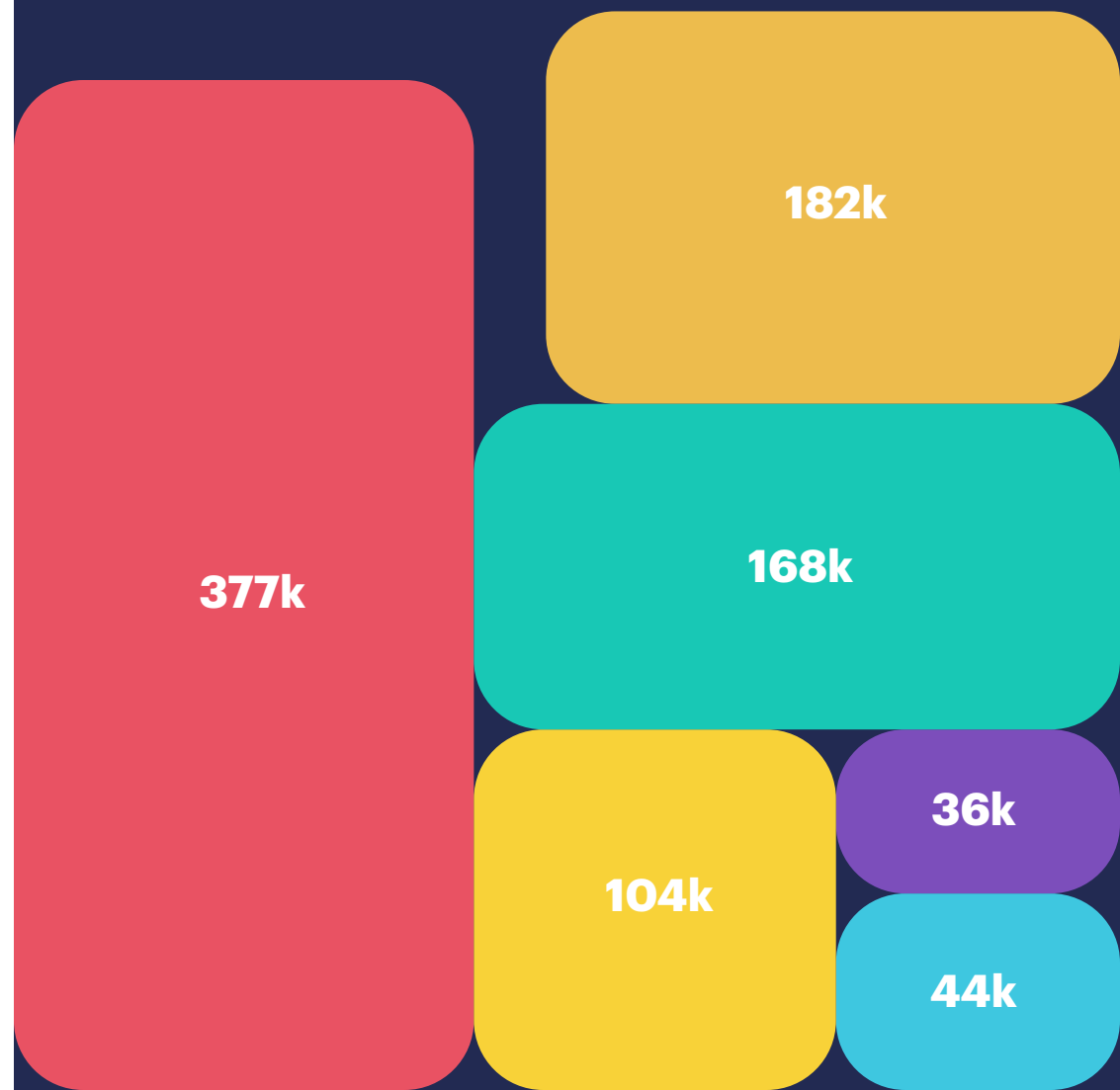


Valore area Ricerca 2021

**909.925 €**

# Ricerca

-  Analisi politiche scolastiche
-  Eduscopio
-  Rapporto scuola media
-  Christine Lagarde - Dialogue in a Changing World
-  Rapporti di ricerca
-  Altre ricerche





## Analisi politiche scolastiche

# 377.072 €

Valore generato dall'iniziativa



Studi, fact-checking e riflessioni critiche sulle politiche scolastiche e le riforme del sistema d'istruzione avviate dai diversi governi in Italia e sulla loro reale efficacia.



## Eduscopio

# 181.563 €

Valore generato dall'iniziativa

Quali scuole superiori preparano meglio per l'università e il mondo del lavoro? Il portale gratuito che aiuta gli studenti italiani e le loro famiglie a scegliere.

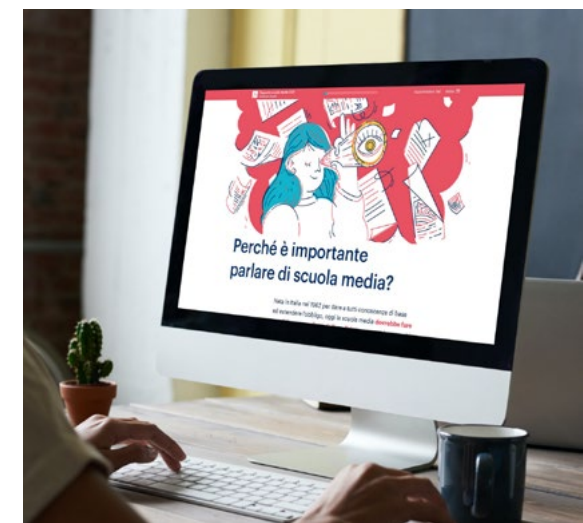


## Rapporto scuola media

# 167.690 €

Valore generato dall'iniziativa

Nuovo rapporto della Fondazione per la prima volta interamente digitale, ritorna sulle criticità della scuola media, a distanza di 10 anni dalla pubblicazione originaria. Con una serie di nuove proposte di politica scolastica.



## Christine Lagarde - Dialogue in a Changing World

# 103.793 €

Valore generato dalle iniziative

La Presidente della Banca Centrale Europea in una Lectio Magistralis a Torino per promuovere i valori della diplomazia e della scienza nelle relazioni internazionali. Con Collegio Carlo Alberto e Accademia Nazionale dei Lincei.



## Rapporti di ricerca

# 35.951 €

Valore generato dall'iniziativa



Attività di ricerca relativa all'edilizia scolastica.



## Altre ricerche

# 43.856 €

Valore generato dall'iniziativa

Ricerche documentarie, metanalisi e approfondimenti macroeconomici.

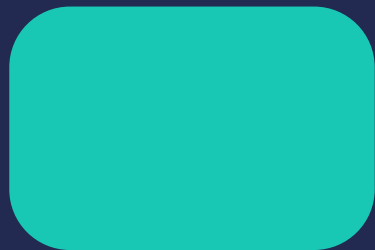




Valore area Solidarietà 2021

**647.425 €**






**Solidarietà**



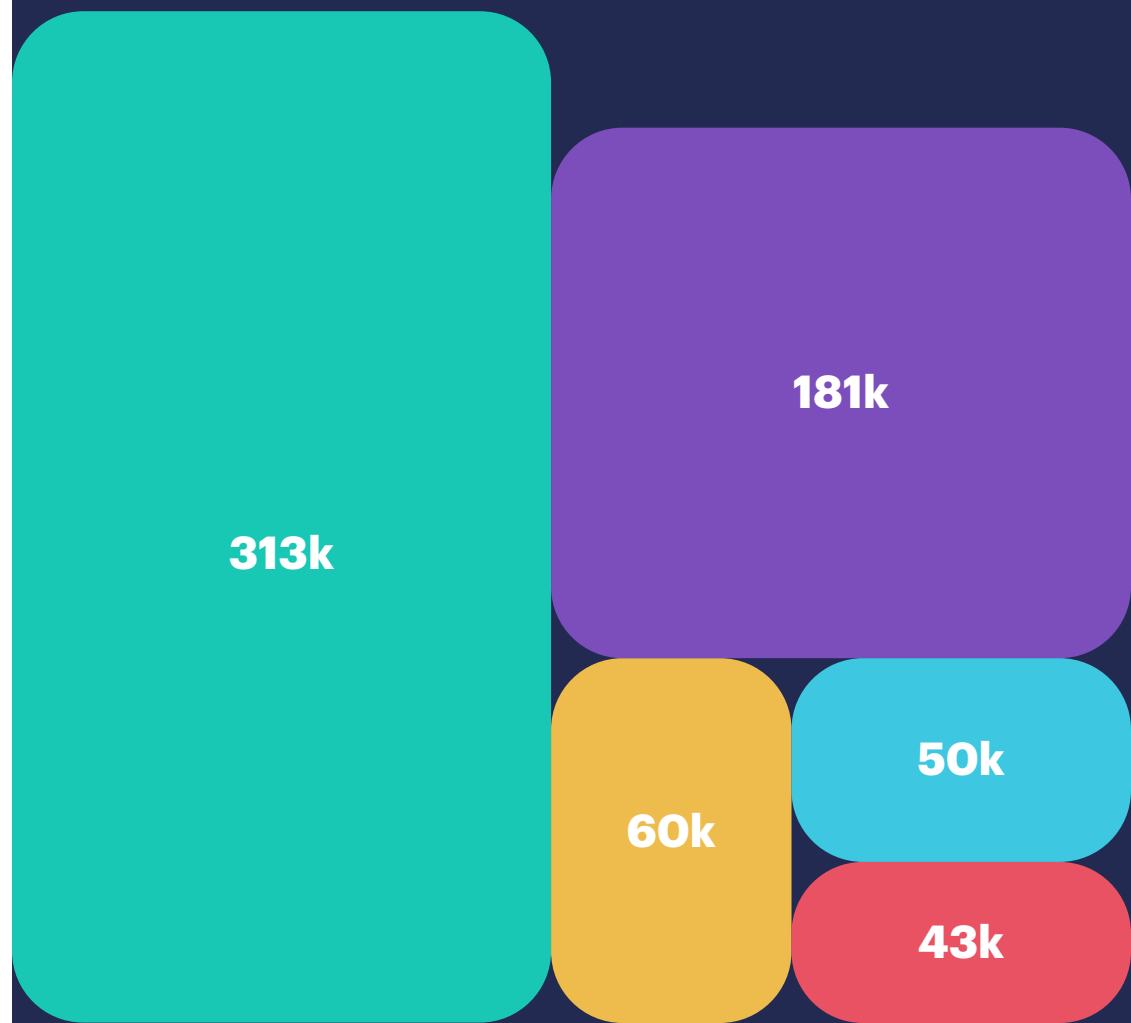
Valore area Solidarietà 2021

**647.425 €**

# Solidarietà

-  Persone fisiche
-  Fondazione Agnelli per i Salesiani
-  Enti nazionali di assistenza
-  Enti locali di assistenza
-  Risposta all'emergenza Covid

Gli interventi a favore di persone fisiche, enti locali e nazionali sono gestiti dalla Fondazione La Stampa-Specchio dei Tempi.





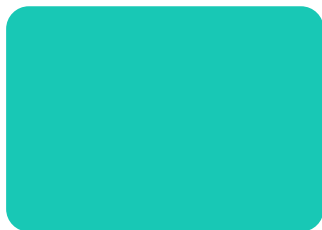
## Persone fisiche

# 312.500 €

Valore generato dall'iniziativa



Erogazione immediata di somme limitate per alleviare specifiche situazioni critiche di persone bisognose.



## Enti nazionali di assistenza

# 60.484€

Valore generato dall'iniziativa

Erogazioni a enti del terzo settore attivi in campo sanitario e assistenziale. Area, Fondazione S. Anna, Associazione Italiana Sindrome di Williams, Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro, Fondazione Asphi, Cucina Malati Poveri.



## Fondazione Agnelli per i Salesiani

# 181.451 €

Valore generato dall'iniziativa

Ambienti di apprendimento rinnovati all'Istituto Internazionale Edoardo Agnelli - Salesiani Don Bosco: il laboratorio di meccatronica e di elettronica ristrutturato con avanzate strumentazioni di robotica e intelligenza artificiale per gli studenti.



## Enti locali di assistenza

# 50.403 €

Valore generato dall'iniziativa

Contributi a enti del terzo settore a livello locale, per interventi di solidarietà in campo sanitario e assistenziale.



## Risposte all'emergenza Covid

# 42.587 €

Valore generato dall'iniziativa



Interventi realizzati nel periodo dell'emergenza sanitaria, spesso collaborando con altri partner, cercando di dare aiuti concreti alle scuole e alla comunità, nazionale e locale.



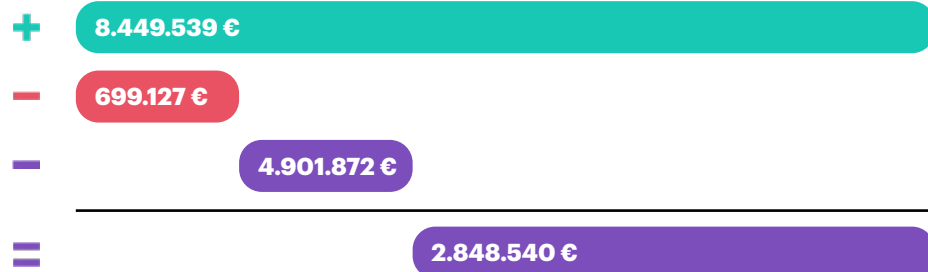
**I timori per le perdite di apprendimento e la crescita delle disuguaglianze causate dal Covid nella scuola sono stati confermati. Un'intera generazione di studenti italiani potrebbe essere penalizzata. Serve uno sforzo straordinario di recupero: condizione necessaria è investire per migliorare la qualità dei docenti.**

**Andrea Gavosto, direttore della Fondazione Agnelli**

Come si calcola?

# Valore aggiunto 2021

## IN SINTESI



### Fonti per le attività culturali

Le fonti sono generate dalla gestione del portafoglio e dai contributi dei soci fondatori.

### Costi di struttura

Sono i costi di funzionamento per la gestione delle attività della Fondazione.

### V.A. per attività future e avanzo

A fine 2021 sono stati accantonati per gli anni futuri 4,9 milioni di euro.

### V.A. distribuito nell'esercizio

Dei 7,7 milioni di euro di valore generato nel 2021, 2,8 milioni sono stati distribuiti nel corso dell'esercizio.

## PER APPROFONDIRE

2021

2020

### FONTI PER LE ATTIVITÀ CULTURALI

Gestioni finanziarie	427.841 €	1.109.566 €
Proventi da partecipazioni	694.731 €	472.779 €
Contributi ed entrate occasionali	7.136.773 €	2.177.297 €
Valore aggiunto da esercizi precedenti	512.041 €	635.616 €
Fiscalità	- 321.847 €	- 447.701 €
<b>Totale fonti</b>	<b>8.449.539 €</b>	<b>3.947.557 €</b>

### COSTI DI STRUTTURA

Spese di funzionamento	- 695.005 €	- 497.810 €
Fondo di quiescenza	0 €	- 126.000 €
Ammortamenti	- 4.122 €	- 3.627 €
<b>Totale costi</b>	<b>- 699.127 €</b>	<b>- 627.438 €</b>

### VALORE AGGIUNTO PRODOTTO

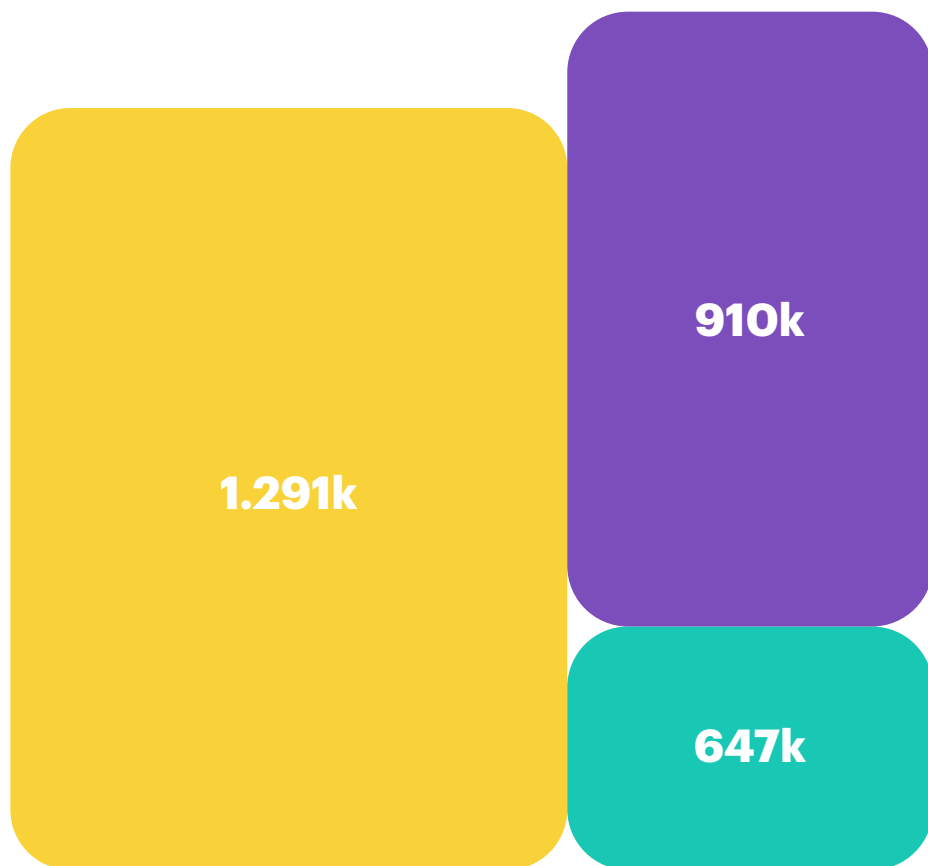
Ricerca	909.925 €	403.376 €
Attività per l'istruzione	1.291.190 €	1.188.864 €
Azioni di solidarietà sociale	647.425 €	436.714 €
Progetti Covid	0 €	725.261 €
<b>V.A. distribuito nell'esercizio</b>	<b>2.848.540 €</b>	<b>2.754.215 €</b>
<b>V.A. per attività future e avanzo</b>	<b>4.901.872 €</b>	<b>565.904 €</b>
<b>Totale valore aggiunto distribuito</b>	<b>7.750.412 €</b>	<b>3.320.119 €</b>



Dietro il numero

# Aree di lavoro

IN SINTESI



## PER APPROFONDIRE

### PROGETTI

Parallel Education	302.332 €
SEI	269.175 €
Combo	119.748 €
Formazione e responsabilità sociale d'impresa	104.871 €
Borse di studio	100.578 €
Livemotiv	82.121 €
HOP - Hands On Physics	47.697 €
Ripit	36.465 €
Torino fa scuola	16.105 €
Altri progetti	212.098 €
<b>Totale area</b>	<b>1.291.190 €</b>

### RICERCA

Analisi politiche scolastiche	377.072 €
Eduscopio	181.563 €
Rapporto scuola media	167.690 €
Christine Lagarde - Dialogue in a Changing World	103.793 €
Rapporti di ricerca	35.951 €
Altre ricerche	43.856 €
<b>Totale area</b>	<b>909.925 €</b>

### SOLIDARIETÀ

Persone fisiche	312.500 €
Fondazione Agnelli per i Salesiani	181.451 €
Enti nazionali di assistenza	60.484 €
Enti locali di assistenza	50.403 €
Risposta all'emergenza Covid	42.587 €
<b>Totale area</b>	<b>647.425 €</b>

### VALORE DISTRIBUITO

**2.848.540€**



Fondazione  
Agnelli

Le elaborazioni del Bilancio Sociale 2021 sono state curate pro bono dalla società di revisione EY e, in particolare, da Stefania Boschetti, Roberto Grossi e Chiara Stuardi, che ringraziamo per la preziosa collaborazione. EY svolge pro bono anche la sua attività di consulenza al Collegio dei revisori della Fondazione Agnelli.

## Fondazione Agnelli

Via Giuseppe Giacosa 38  
10125 Torino

segreteria@fondazioneagnelli.it  
[fondazioneagnelli.it](http://fondazioneagnelli.it)

### Progetto grafico

TODO  
[todo.it](http://todo.it)

### Foto

Alessandro Beltrame  
BDR bureau  
Ivan Catalano  
Francesca Cirilli  
Andrea Ferrari  
Andrea Guermani  
Reporters srl  
Ilaria Turba  
Unsplash

[Crediti completi](#)

Per esplorare il bilancio sociale 2021  
in versione interattiva, visita il sito:

[fondazioneagnelli.it/bilancio-sociale](http://fondazioneagnelli.it/bilancio-sociale)